

発行/平成元年2月15日 No.9  
えひめ地域づくり研究会議  
(財)愛媛県まちづくり総合センター

## 特 交 流 集

### ☆国際交流☆

国際交流にみる「国際化」／松 山  
青年海外派遣協会の冒険／明 浜 町

### ☆都市と農村の交流☆

瀬戸内シーサイド留学／野忽那島

### ☆異業種交流☆

育つまちづくり戦士たち／新居浜  
愛媛トイレ文化研究会と地域間交流

### REPORT

GENKI 印

夢の仕掛け人達

『関前夢俱楽部』

鉄の歴史村「地域づくり実践法」

スペイン・モンドラゴンを訪ねて part II

「女性が語ろう、まちづくりの集い」

雑 感

### MESSAGE

心に残る風景・バルセロナ

TOWNタウン パソコン通信

### 研究会議 News Letter

えひめ地域づくり研究会議の  
総括と展望

佐田岬からの発信

全国「木」のフォーラム開催

「提詩」パート II

まちづくりネットワーキングえひめ

# 舞 たうん

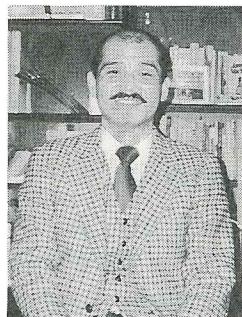
VOL 9



# 国際交流にみる「国際化」

(株)英語アカデミー代表取締役

田中直彦さんに聞く



田中直彦さん

時代の流れの中で地域の国際化がいわれている。国際交流の分野でも、こと人物交流といえば少し前までは語学力のある一部のエリートが「国や地域を代表する」感があり、「応接間」的であつたようだ。

しかし、近ひるではむしろ、ある国のある町のある人同士の交流が盛んになり、その中身も目的や性格によって多様化して来ている。そこで国際交流にみる「国際化」を私達がこれからどう捉えたらしいのかを知りたく、英語塾を経営する傍ら、国際ロータリークラブ二六七地区・長期交換委員長サクラメント姉妹都市交流など第一線で活躍中の田中さんを訪れてみた。

●国際交流の原点

えたいのは、例えば英会話は一つの交流の手段でしかないといふことと、日本人である自分自身をまずよく知ることです。日本人が外国でよく使う言葉に『(We Japanese) 私達日本人は・・・』とか『(You) あなたの方・・・人は』という型にはまつた言い方をしてはいいでしようか。話す言葉や習慣が違つたり色々あるでしようが、最後はその人が持つ人格が大変なんです。結局、国や地域が築いているアイデンティティーも人が創り出していくものでしようから」と、まずはお互い人間同士の付き合いなんだと強調された。

どこの国の人でも美しいものは素直に美しいと誉め称え、嫌な時には不快感を表し、嬉しいときは共に喜び悲しい時は涙を流す。外

国、外国人との付き合いだと考へる前に、日本人同士も含めて相手も同じ人間としてつきあい交流する人が原点といふことなのである。

次に田中さんの「国際化」に対する視点について紹介したい。

「国際化」を英語に直すと『Internationalization』があてはまりそだが、アメリカやカナダでは殆ど使用されていない。従つて『国際化』の化は意味をなさないようである。二千年にも亘つて特に外国人の大きな移民もなく、以来、同じ言葉を喋り同じ黒い髪で、ほぼ同じ習慣を維持し続けているのは日本だけといつても過言ではない。日本から見ると当たり前のようだが世界から見ると他国とあまり交流のなかつた不思議な国に映るようである。

国際化にもいろいろな部門の国際化があり、特にモノの国際化は私達が知らず知らずに進んでいる。ふつう私達の頭に一番に浮かぶ国が一番難しく、しかしながら最も重要な『国際化』ではないかと思う。間違つてならないのはこの場合の『国際化』とは外国や外国人に対してただ迎合することでは決してない。相手に対して卑下することもなくおごることもなく相手を理解し、長所を認めてそれを伸ばしてあげることであり、また、相手の短所を知つてそれを補つてあげることではないかと思う。』

何よりもまず日本という国そのものが世界の国々と共に生しながらも、どちらかといえ特殊な条件下で存在していることを認めることが、次に日本、日本人という垣根を取り払うことによって相手の状況を理解し、自らが確固たるものを持ちながら成長していくことが国際化の中でいかに重要かを指摘している。

しかし一方では私達の育った日本を忘れ日本語を始めとする文化

が一番難しく、しかしながら最も重要な『国際化』ではないかと思う。間違つてならないのはこの場合の『国際化』とは外国や外国人に対してただ迎合することでは決してない。相手に対して卑下することもなくおごることもなく相手を理解し、長所を認めてそれを伸ばしてあげることであり、また、相手の短所を知つてそれを補つてあげることではないかと思う。』

何よりもまず日本という国そのものが世界の国々と共に生しながらも、どちらかといえ特殊な条件下で存在していることを認めることが、次に日本、日本人という垣根を取り払うことによって相手の状況を理解し、自らが確固たるものを持ちながら成長していくことが国際化の中でいかに重要かを指摘している。

しかし一方では私達の育った日本を忘れ日本語を始めとする文化

慣習を捨て去るような安易な「西洋化」や、その国の言葉が話せることだけが国際化ではない、といふことも大切な視点なのである。

### ●国際人として

田中さんは、留学などによって経験することの意義は、それ自体では極端にその人が変わらわけでもなく単に語学力や知識を身につけることが目的でもないが、自分が自身が肌身でその国を感じることによって自信がつくことだといわれる。



英語アカデミー

交換留学生で西ドイツのフライブルク市へ留学されたが、人の交流を通して得たものは何よりも本人

のこれから的人生に対する見方や考え方が明確になったことだといふ。行政などの支援による海外派遣でも本人が地元に残らなければ意味がないという見方がされがちだが、これからも国際人として世界で活躍していくことが結局は地域の貴重な財産になるはずだ、と必要性を訴えられた。

また、これからはたとえ民間交流といえども人的交流のみに留まっているのではなく、例えばお互いの経済交流に発展するケースがあつてよいと言われる。特に経済界などではモノとりわけ食糧の分野では海外のモノがあふれ、それを媒体として「目に見えない所」で止むなく国際化が進められていると

いった背景がある。それならば、人と人の「目に見えるつながり」を持ちながら経済交流をはじめとするより高度で多様化した「ギブアンドテイク」の交流もこれか

らの国際交流に求められているのである。

### ●スペシャリストよりもゼネラリストに

田中さんは日本でも有名なある先端産業におられた経験からか、これらの時代では「ゼネラリスト」を目指して欲しいといわれた。それは例えば一つの会社がひとつのヒット商品を創りだすことはますます困難になってくる。従ってこれからは多数の会社のノウハウをいかに集中しまとめあげていくかが問われる時代になってくる。

これはモノであれ、人であれ、組織であれ一つのことに特化するスピシャリストの存在をさることながら、ゼネラリスト（全般をよい方向へ導く能力をもつている人）が望まれているということだろう。『国際化』という舞台でもゼネラリストが要求されている。

最後に「国際交流で大切なのは貴重な時間をいただきながら、いつも笑みを絶やさず気さくにお話される姿のなかに「国際人」としての広さ大らかさを感じた。



(取材／幸地)

# 海外派遣協会の冒険

明浜町青年海外派遣協会

宇都宮 氏康



宇都宮さん

何もない小さな町  
海と山に区切られた帶状の  
自然の中に取残されたよな  
何もない小さな町  
それでも  
人と人が触れ合い  
人と人が汗を流し  
しみじみと感じるかも  
知れない  
夢を組み立て始めた時  
何もなかつたことの幸せを

## ●発 端

わが町にも詩人はいて、ひかえめな彼はつぶやくようにそっと歌うのだ。時あたかも町が起死回生策として誘致しようと目論んでいたLPG基地について「考える」運動をぼくらが展開していた頃であった。詩人の役割は何げない日常のくらしや言葉や意識に異化の光を照射して、ぼくらにある覚醒をもたらすことがあるのだが、彼の詩はまさにそのように機能したので

あつた。ホントウダ ナニモナイ  
ゾ ボクラノマチハ。ソシテ、ボ  
クラハ ナニカラコレカラ ツクツ  
ティケルト イウノダロウカ? 暗  
雲。水平線の果てにも亦暗雲。  
モラトリアムを過すぼくらの、  
パブもコーヒーショップも何もないアケハマでの新しい遊びづくりが始まった。『みんなの企画室』「ポラーノの広場」(通称「一万円出しで遊ぶ会」)の一年目(一九八二年)はその名も「ちょっと退屈な日々」という本を出版。二年目、スナックフォーラム。三年目、岡林信康コンサート。そして四年目に思いついたのが『海外派遣』であった。

## ●「交流」その1

寝た子を起すべきか否か、といふような不遜な議論をするつもりはない。けれども運動が少しでも仲間うちの枠を越えて出でてしまうと大なり小なり地殻変動のようなものを誘発してしまう。派遣協会の設立にこぎつけるまでの、さまざまの人達とのさまざまな場所(機会)での議論こそ「町づくり」にとっての大切な住民同士の交流(コンセンサスへの道)なのではないか。対話は今でも続いているが、たとえば「そんなにお金をかけて海外に行かせなくとも、人づくりの方法はいくらでもあるではないか。国内の先進地視察とか町職員の交換事業とかいうことをまづやるべきではないか」、「外国语も外国事情もわからずには、いきなり若者を放り出してどうなるものであろうか。行くなら周到な準備をしてからにすべきではないか」、『それにしても一万円という大金の重みよ! 夜のネオン街でカワイコチャンにウイングされて出すものには羽がはえているが、こちら輝いているに違いないのだから。(それにして、)夜のネオン街でカワイコチャンにウイングされて出すものには羽がはえているが、こちらのものには鉛が入っている。思えば戦後に限つても自治体がネオン街的の気軽さで人材育成に投資をしていれば今日全国の地方自治体が

急務の問題がある筈ではないか』等々の声にどう答えていくか、そのプロセスこそまさにシンドくてワクワクするワンドーランドなのである。ぼくらはもちろん行くさきさきで進められる酒を御馳走になりながらトップを言つては笑われるのだが、「町づくり」を行としてではなく住民の居直りが自治の叫びとして焦眉の課題とするのなら、ぼくらはむしろそうした問い合わせのものを捨てるべきだと思った。シンポジウムの時は過ぎているのだ。考えたことは即行動に移すしかないし、異見を持つなら言い出しベエとして旗を上げるべきなのだ。問題に立ち向う道は多元的な方が絶対いいのだから。その方がみんなの顔がいきいきと輝いているに違いないのだから。(それにして、)夜のネオン街でカワイコチャンにウイングされて出すものには羽がはえているが、こちらのものには鉛が入っている。思えば戦後に限つても自治体がネオン街的の気軽さで人材育成に投資をし

みまわれているこの困難な事態からもう少しましな地平に脱け出でられたのではないか……)

### ●スマール・シティ ブライト・ライツ

ぼくらの事業は「遊び」でなく、本当は意味がないのだが、遊びの井戸から出てしまったのだから仕方がない。ぼくらが眞面目に語った部分は「明浜町青年海外派遣協会規約」の前文に謳っている（ので暇な人は差し上げますから読んで下さい。）

かくして一九八五年十一月十七日の設立総会を迎えて、ぼくらの協会は船出した。そして、ぼくらはただちに二人をアメリカへ送つたのである。反響があつた。新聞が「明浜町（民）には進取の気性がある」と書いてくれると町民の誰もがその気になつて顔をほころばせたものである。ぼくらの派遣事業はぼくらの町のシンボル的な存在にさえなつていつた。といふわけなのである。

### ●「交流」その2

これまでの三年間で八人の青年

がアメリカ・中国・スペイン・フランス・ブラジル・オーストラリアへ旅立つて行つた。（今年も間もなく三人が出発する。）それは国際

交流などと呼べるようなものはないが派遣生それにとっては異文化・異民族体験の中で個人的交流が生まれている。時にはむこうで知り合つた人が日本へ来てわざわざ明浜まで訪ねてくれるこ

もある。そういう時には交流の輪は一挙に広がることになる。する

とまた新しい発想と活動が湧く。県の国際交流事業を積極的にもらひうけブルネイの留学生を受け入れる。桜の咲く頃には、わが町の誇る愛媛八勝のひとつ・野福崎で

「国際交流花見の会」を催して留学生を迎える。明浜町を訪れる外国人も交え派遣生達が学校で子供達に向けて体験発表をする。

近隣市町村からの問い合わせや講演依頼も多く、直接の来訪者も多くなつてくる。

これらは名づけ難いが次第にあ

るネットワークを形成していくつある。（“情報”の価値を実感させられる）。

それから、ぼくらが念願したもう一つの重要な「交流」がある。

昭和初期この町からブラジルへ移民していった人達やその二世三世人達との絆を深めることである。

し、その故郷に派遣協会が出来たことを激しく喜んでくれる彼等に接すると、ぼくらの事業の予期せぬ意味も悟らざれてしまうのだ。いずれにしてもこの関係は持続させ発展させなければならない。

さらに、今年からぼくらは世界の各地から愛媛県に來ている人達を町内各家庭（特に子供達のいる）に迎え入れるホームステイ事業も始めようと思つてゐる。それは大きな意識改革の運動になるに違いない。

### ●おわりに



留学生とブルネイの学生

それはぼくらがアイデンティティをとりもどすために必要なぼくらの祖父母達の歴史——うしろめたさや恐懼や悲惨を乗り越えて新しい関係をうち立てる作業でもある。今時代は、明治維新・敗戦直後に続く大きな世代交替の時期に来ているという。田舎もあらゆる面でパラダイム変換のキーボードを押さなければならぬのではない。何かがとても大きく変わろうとしている気配が感じられる。

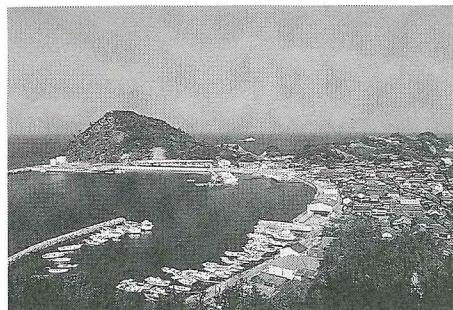
# 瀬戸内シーサイド留学

—都会っ子で島が変わる!! —

野忽那小学校長 野首 恒明

ひつそりと静まり返っていた島に、元気いっぱいの都会っ子を迎えた野忽那島は、いま留学生パワーで島が揺れている。

皿山のふもとに学校がある



一年中、何ひとつ事件らしい事件はなく、おとしよりと数人の子供たちが平和に暮らしている島、野忽那島は、松山市から海上わずか十数キロを隔てた瀬戸内海に浮かぶ周囲六キロ、人口三百六十人

の搬入、子供部屋の整理等あわただしい中での取材に、留学生も里親も興奮気味であった。その様子はテレビや新聞で県内はもちろん西日本の各地に報道された。故郷野忽那島がテレビや新聞で大きく報道されたのを見て、各地に住む出身者から島の家族や知人、友人に激励の電話や手紙が届いた。その反響の大きさに島の人々は一層自信を強めたように思われる。

幸い留学生たちはどの子も明るく元気のよい子供であったから、学校や里親の指導をよく守り、進んで挨拶運動にとりくんだ。全く見知らない社会にとび込んだできた子供たちは、だれかの区別なく出合う人ごとに「おはようございます」「こんにちは」の挨拶を元気よく繰り返した。島の人たちも次第に挨拶を返してくれたようになつた。およそ半年後の十一月、地区広報委員会で「留学生が来てから、子供たちがよく挨拶をしてくれるの、大人は子供たちに『おはよう』だけでなくもう一言何か付け加えて言つてやろう」ということがとり決められた。また、今まででは挨拶を交わしていなかつた島の人同士でも最近挨拶を交わす人が増えてきたといふことである。

昨年九月からのテストケースも順調に終わり、今年四月からは西日本各地から八名の留学生を受け入れて、早くも十ヶ月が経過した。四月七日、保護者に連れられた留学生たちは、学用品や身の周り品を両手に抱え、目を輝かせて元気いっぱい船から降りてきた。桟

橋には里親をはじめ島の子供や教職員、実行委員等が出迎えた。あいにくの雨風の中、数社のテレビ取材班や新聞記者のカメラが留学生を追った。集会所での受け入れ式、里親宅での入居の挨拶、荷物の搬入、子供部屋の整理等あわただしい中での取材に、留学生も里親も興奮気味であった。その様子はテレビや新聞で県内はもちろん西日本の各地に報道された。故郷野忽那島がテレビや新聞で大きく報道されたのを見て、各地に住む出身者から島の家族や知人、友人に激励の電話や手紙が届いた。その反響の大きさに島の人々は一層自信を強めたように思われる。



全校揃ってぬか場の海岸で

六月十四日、ホタルが大池近くにいるというので、留学生に是非見せたくて子供たちを誘ってホタル狩りに行つた。小川のほとりからみかん畑一帯に何百匹もの平家螢が、まるでシャンデリアのようになきらめいていた。子供たちは大はしゃぎでホタル狩りを楽しんだ。

その様子がNHKテレビで放映されたため、島内でもホタルが居るのに気が付かなかった地元の人たちを驚かせた。

九月十五日、恒例の祝賀会が講堂で挙行された。極端に高齢化の進んでいる本校区では六十五歳以上の老人クラブ会員が住民の約半数を占めており、敬老会が最も大きな地区の行事となっている。祝賀会のあと、小学生の敬老作文の発表では留学生二人も代表になり、地区のおとしよりが自分たちに温かくしてくれるので大変嬉しいと感謝の言葉をのべ、盛んな拍手を受けた。続いて小学生のだじものでは、沖縄の亮太君が石川音頭を踊り、万雷の拍手を浴びた。それ以来、亮太君は地域の人気者となり、地方祭でもみこしについて回

りながら、あちらこちらで踊つて好評を博した。

特に地方祭での異変は、留学生のおかげで十数年ぶりに子供みこしが出て、祭りが賑わったことである。最近は子供の数が減つたため、子供みこしを出すことができず、倉庫にしまつたままであった。



いのこもちをついでいのこもちについて

それが今年は留学生パワーで子供みこしを出すことができ、大人みこしといっしょに祭りを盛り上げ、地区民に大変喜ばれた。

十一月十六日、亥の子。この日ばかりは子供たちが主役である。

六ヶ月がグループになり、夕闇迫る頃、部落中を一軒一軒回つて軒先でめでたい“いのこもち”を

ついてお祝儀をもらうのである。

昨年までは子供の数が少なかったため一グループしかできず、全戸

を回ることはできなかつた。ところが今年は留学生のおかげで昔のよう

に三班に分かれ、それぞれが受け持ち区域を回つたので、殆ど全戸で“いのこもち”をつくことができた。子供たちは住民から喜ばれた上、多額のお祝儀をもらつて満足そうであった。特に留学生

にとつては、都会にはない伝統行事なので大変楽しそうであった。

この外、運動会や学芸会には留学生の保護者は遠々来島し、家族や親戚、知人まで誘つて来て、島

の生活を楽しんで帰つた。

このように留学生

を受け入れたため、地域の伝統行事が復活したり、活性化したりして、地域住民

に与えた影響は少ない。

特に、直接子供を預かっている里親宅では、我が子以上の



そろいのはっぴで運動会に

氣配りと愛情で子供たちに接したため、実の親子のように慕われ、家庭生活が充実して生き甲斐にさえなってきている。恐らくこの子供たちとは生涯を通じての交際になるものと思われる。

以上、留学生を受け入れたことによって、本校教育活動に充実と活性化をもたらしただけではなく、この地域のもつ潜在的な教育力見直しのきっかけを作ってくれた。そこで今後は、教育の島をめざし、物（自然）と心（人間関係）の両面にわたつて一層環境を整え、シーサイド留学制度の益々の発展に尽くしたい。

# 育つまちづくり戦士たち

シナジー効果を生みだす新居浜の異業種間交流

新居浜市企画調整部政策研究室  
政策研究係長

森賀 盾雄

## 1、進む異業種間交流

新居浜市に株式会社インキュー21という会社が登場したのは昭和62年5月11日である。その後、昭和63年3月17日に新居浜テレビネットワーク株式会社というCATV事業会社が登場した。あと、パソコン通信グループ『南風』、まちづくりボランティアグループ『新居浜アメニティ俱乐部』などの異業種のメンバーが集まって活動を続けている。それらのグループは鎖のごとくどこかで繋がっている。それに、新居浜市を新たなまちづくり、産業起こしのフィールドとして捉える若い（主力30才から40才代）志士たちが牽引力になつて、約百名程度の主力人材が立ち上がっている、ともいえる。

ようやく、まちづくり仕掛け人が

点から線、線から面への展開となつてきている。仕掛け人が行う仕掛けもいよいよ新生新居浜市への基盤的流れを変える課題とも直面していく時期を迎えてある。新たな展開局面に立ち、最近の事例から報告をしてみたい。それと、インキュー21を中心とした若干の総括と。

## 2、四国初の理想的

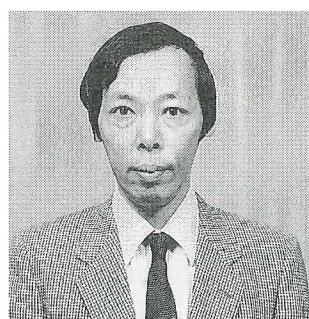
### 『テレコムプラザ』の建設へ

異業種間交流の形もさまざまである。また、それでいいのである。昨年5月に急遽集まつた『新居浜テレコムプラザ建設推進協議会』も情報化の異業種間交流の組織といえる。

新居浜テレビネットワーク株式会社（NTT）がCATV事業を計画する中で放送センタービルの建設という要因が前段にあった。

昨年4月に四国電気通信管理局の人が郵政省の施設説明に新居浜市役所に来たが、様々なパンフレットを見ている内に、民活法の特定第4号施設で『テレコムプラザ』というものがあり、『これは、CATVの放送センターと抱合せで作ればどうだろう。わりと、規模的にも小さくても認定をうけそうだ』と思い、NTTの社長に提案した。（その時に私は『新居浜のCATVは、インテリジェントシティの指定は受けているものの、この指定では無利子融資ないぞ。せめて放送センタービルでも無利子融資をとろうか』と考えた。）

5月にさっそく『推進協議会』を設立。情報関係異業種、NTT、株式会社アイ・シー・シー、株式



森賀 盾雄さん

会社四国テクニカ、株式会社ライトウェル、IBM、日本電気、新居浜計算センター、住友電工、パソコン通信グループなどに加えてオブザーバーとしてNTT、四国電気通信管理局、四国電力、新居浜市。私と都市計画課の課員二人がオブザーバーで市を代表して参加した。

昨年末まで精力的に会合を重ねた（13回）。議論の柱は①どのような機能を持たすか②建設場所の確保③申請作業であった。建設場所については、新居浜駅の西隣の住友化学の所有地内をめざし、住友化学と交渉。機能面では、先行テレコムプラザの視察（山口、熊本、富山、水口）。情報関連各社が、新居浜の情報化拠点建設をめぐって楽しく議論し、共通の目標に向かうということは始めての経験であった。それも、郵政省の担当が『新居浜のテレコムプラザの出来方は民活法の趣旨からも、他の先行テレコムプラザが行政主導型であることを考えても、全く理想的である。初めて郵政省が自信

を持つて紹介の出来るものです』との過大な評価を受けています。

現在、申請書は正式受理されて

おり、建設場所も決り、建設業者も大手3社の共同企業体に決り、来年3月末完工を目指し進んでい

る。既に情報各社のテナントスペースも埋まり、郵政大臣の認定間近となっている。やろう、と考えて

9ヶ月一正に電撃的な作業であつた。やはり、新居浜市は底力があるなあ、とつくづく思う。結局、

いい企画、いいマネイジメント、いい人材を集めれば、爆発的な力を發揮出来るものなのだ。新居浜

に今までにないすばらしい建物(建設費10億円建設主体NTN)が駅の近くに立つ。今後のもちづくりの呼水になることだろう。

### 3、活性化への具体的保障としての異業種間交流戦士

新居浜市はテクノポリスの副母都市、インテリジェントシティの指定も受けており、さらにテレトピアの指定も確実となってきた。別子マイントピア観光開発も始動。

それらの成功の保障は地域に蓄積されたこれら異業種間交流戦士の人材であることは間違いない。

ンキュ21にしても、NTN(現在83社参加)、パソコン通信にして

も、安易に市の外部によりかからず、たとえ稚拙なものであっても

地域で学習し、試行錯誤しながら進めることを基本にしてきた。あの昭和61年1月に実施した『新居浜産業技術フェスティバル』以来、

その点を頑に重視してきた。もちろん、だからといってグローバルな観点、積極的な外部との提携を拒むものではない。地域内部の力と必要な外部の力の連携である。

新居浜市は、いま市の新たなバラエティの形成に向けて錯綜している。新居浜市の「育つまちづくり戦士」は、日本の産業転換の基

本線と離れず、微力ではあるが挑戦続けている。まさに、メシの種と離れずに楽しんでいる。今までは、十億プロジェクトに挑んできたが、これからは百億、二百億プロジェクトに挑むことになるだろう。まさに、歴史的転換に挑む

時期を迎えている。

#### 4、新居浜市の異業種間交流の経験から(教訓)

(1) 時として市職員よりもはるかに『まちづくり』の学者

者、オーソリティが外部、民間で従来の殻を突き破つて登場する時代である。

(2) 市職員の立場を十分認識し

て、あの手この手でまちづくりを仕掛けてくる柔軟な外部、民間人が登場する時代である。

(3) 新たな発想のためには、時

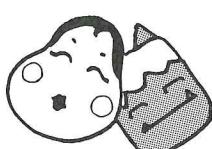
として破壊しない程度の意識的ゆきぶりが必要である。

(4) とうとうと『何故出来ないか』ということのみを説明する人(行政内外)がいるが、これは不幸なことである。

(5) 小さなプロジェクトでもグローバルに世界的視野に立

たないと少しも進まないことがある。例えばコンピュー

ター学校の成立の採算性(マーケティング)は全国にネットを持つ学校が考えると松山だけに足場を持つ学校では違うということ。



# 愛媛トイレ文化研究会と 地域間交流

TOYO設計＆地域計画研究所所長

豊田 真喜男



昭和六十三年春、瀬戸大橋が開通し、四国は新時代を迎える。

新しい四国活力創造の原点は、人及び情報の交流であり、行政、産業、研究者などの、交流母体の形成が重要であり又その交流分野は広く、時間をかけながら継続的に積みあげていくことが大切であるという観点から、四国四県の人、四国に関心を寄せる人達で、ゆるやかな交流会をもとうということです、昭和六十二年十一月に、高松で第一回会合がもたれた。

この会の参加者は、国・県・市町村の職員、研究者等バラエティに富み非常に楽しい雰囲気で、四国の国土、これらの課題などについて立場を越えて自由に語り合つた。

そして、四国八十八霊場のトイレをテーマに次も会を継続させることを申し合わせた。そして第二回の会は六十三年二月に徳島市で

もたれ「四国八十八霊場のトイレと地域振興を考える」テーマの元活発な議論が展開され、四国の地域振興を考えいくしくみづくりを行おうという提案がなされ、四国まちづくり研究会が発足し、昭

もたれが力を合わせて、新しいトイレ文化を創造し、トイレの社会的位置づけの向上、都市空間や生活そのもののアメニティが求められる中で「出口の文化」を楽しく語らしながら新しい「文化の入り口」を模索していくことをめざし「愛媛トイレ文化研究会」が発足した。

「汚い」、「臭い」、「暗い」、「怖い」とは公共トイレにつきまとうイメージ。これをトイレの四

Kと呼ぶ。公園などにはピッタリのトイレが多く、あまり利用されていないのが現状である。

しかしトイレだって街の顔。

4Kから脱皮し快適でユニークなトイレを街につくろう、又景観を配慮したデザインによる街のくつろぎの空間を考えよう、たかがトイレだが、人間にとつては大切な空間。快適なトイレばかりでなく

課題は、瀬戸大橋であり、魅力あふれ、活力ある四国をつくるためには、産業、文化をつくり、四国からオリジナルな情報を発信する新しい人の交流により、新し

い連携を形成していくことを摸索しながら昭和六十三年七月に、トイレは、生活文化の一部であり、トメニティづくりの基本であるという認識のもとに、トイレをつくる人、管理する人、利用する人それぞれが力を合わせて、新しいトイレ文化を創造し、トイレの社会的位置づけの向上、都市空間や生活そのもののアメニティが求められる中で「出口の文化」を楽しく語らしながら新しい「文化の入り口」を模索していくことをめざし「愛媛トイレ文化研究会」が発足した。

人々の交流を通して、トイレを切口に街づくりを考えようと、食談形式で数回うんちく論を展開し、現在にいたっては会員数も八十名を数える程になっている。

会員の中には、大学教授、医者、マスコミ関係、行政マン、建築家、トイレ関係のメーカー、まちづくりプランナー、等々がいる。この

愛媛トイレ文化研究会が今後の交流の新しいあり方のよな気がしないならない。又「愛媛トイレ文化研究会」をはじめ高知には「くさい仲間」徳島には「徳島公衆便所研究会」香川には「女性のトイレにわか研究会」といったグループが次々と誕生しトイレ文化を考えることを通して人の輪が広がっている。

このトイレ仲間が昭和六十三年八月に、四国の六市町村で開催し

た四国八十八時間シンポジウムを計画し、さまざまな角度から四国の活性化について話し合う一方、トイレ文化の議論を拡大、発展させた。

瀬戸大橋は、四国的一体化を進める一つの契機。今こそ四国人材ネットワークが必要ではないか。

人々の交流を通して、四国の将来の道を探っていくと、四国まちづくり研究会は八十八時間シンポジウムやトイレンシンポジウムの人的交流をベースにし、四国の国づくりを考える交流の場もある。「よく来たなあ、まあしゃがめ」そして「右を見る」と指示がある。その通りにすると「左を見る」と書いてあるので左を見ると、「うしろを見る」とある、体をまげてふりかえると「キヨロキヨロするな」「馬鹿」「うしろを見て用がたせるか下を見てしろ」又、「神（紙）」がなければ運（うん）を手でつかめ」と、誰が考えたかは知らないが傑作である。長い時間あの狭い臭い空間で芸術作品を作りあげる苦労黄金文字ともいわれトイレに大作品、一つの執念ではなからうか、急に臭い話で恐縮ですがごめんなさい。

トイレといふものは毎日ご厄介になり、気にはしているものの迷惑施設と考え、トイレのことを話すといやがられるし、馬鹿にされる、そのくせトイレが汚れていれば文句をいう、自分で作って、自

分で出す糞便の処理に自分が悩む。まさに自家自得である。人が生きている限り、その始末には責任を負づくべきである。けれども、人間の交流をベースにし、四国の国づくりを考える交流の場もある。「よく来たなあ、まあしゃがめ」そして「右を見る」と指示がある。その通りにすると「左を見る」と書いてあるので左を見ると、「うしろを見る」とある、体をまげてふりかえると「キヨロキヨロするな」「馬鹿」「うしろを見て用がたせるか下を見てしろ」又、「神（紙）」がなければ運（うん）を手でつかめ」と、誰が考えたかは知らず、見るのは江戸時代の「うしろ見る」文化である。体をまげてふりかえると「キヨロキヨロするな」「馬鹿」「うしろを見て用がたせるか下を見てしろ」又、「神（紙）」がなければ運（うん）を手でつかめ」と、誰が考えたかは知らないが傑作である。長い時間あの狭い臭い空間で芸術作品を作りあげる苦労黄金文字ともいわれトイレに大作品、一つの執念ではなからうか、急に臭い話で恐縮ですがごめんなさい。

トイレが糞便でありトイレである。排便の生理と消化のしくみで健康チェックができる。トイレのマナー、排水や污水处理の問題、紙と水との有限論、トイレの神様仏様とかトイレ犯罪等々書き表わせない程度にたくさんのお話がある。

また最近、人々の公共トイレへの

関心が高まってきた。トイレ係の本が売れたり、トイレの日（11月10日）まで作られ、トイレンシンポも盛んである。トイレの話をもちだせば誰もが一家言をもつて参加でき、話が尽きることがない。

一大決心用足せば、

壊れたドアを手で押さえ、飛び交う蚊に先制攻撃、怖い孤独な公衆トイレ

笑えて笑えないのが現状である。トイレとは言うまでもなく排泄の場所である。しかし日常生活を振り返ってみると、我々は自分で

言つてゐるくせに、出してしまえばグルメだとか、エスニックだとか言つてゐる限り、その始末には責任を負わねばならない。食べる方には、グルメだとか、エスニックだとか言つてゐる限り、その始末には責任を負わねばならない。食べる方には、グルメだとか、エスニックだとか言つてゐる限り、その始末には責任を負わねばならない。食べる方には、

がわかるように、公共トイレを見ている限り、その街の文化度がわかるといふものである。

現在、愛媛トイレ文化研究会では、自治体との連絡もとれ、野村町あるいは川之江市の公共トイレを考えるワーキンググループをつくり活動を行っている。

今後トイレ文化を語ることにより、アメニティ空間、ライフスタイル、新しい地域文化を考え、あるいは、人的交流を深めたいと考えている。

最後に、四国の公衆トイレの現状をうたつた歌を紹介します。

「金をかけずに、片隅に、汚く臭く薄暗く、

一大決心用足せば、

壊れたドアを手で押さえ、飛び交う蚊に先制攻撃、怖い孤独な公衆トイレ

地域づくりを考える時、様々なかと見まちがえるばかりの斬新なデザイン、新感覚のトイレをつくり公共トイレに積極的に取り組む姿勢がてきてトイレンにも日々の目が当たるようになってきたといえ

る。トイレンを見ればその家のマナーがわかるように、公共トイレを見ればその街の文化度がわかるといふものである。

現在、愛媛トイレ文化研究会では、自治体との連絡もとれ、野村町あるいは川之江市の公共トイレを考えるワーキンググループをつくり活動を行っている。

落着きを取り戻すなどの場として利用される、又トイレンはみんなの場所もある。訪れたオフィスビルでトイレンを借用し、その清潔さや心配りに会社の印象が良くなつたことはないだろうか。トイレンはその会社の顔となり、外部の人に対するもてなしの心を伝える媒介になる。

レストランやデパートでトイレンのきれいな店は繁盛する。観光地や地方都市を訪れた時、トイレンがその街のイメージを決める要因になることもないとはいえない等々考えると、トイレンも交流のステージと考えて不思議ではない。

地域づくりを考える時、様々な立場の人達の交流と連携を図らなければならない。トイレンを題話にし、トイレンを切口に地域づくりを考える愛媛トイレン仲間、地域づくりの仲間の輪が広がることを期待して置筆。

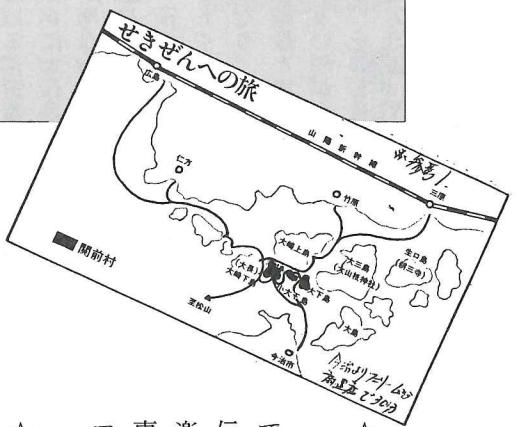


# 印 レポート!!

## 夢の仕掛け人達

### せきせんゆめくらぶ 『関前夢俱楽部』

島崎 義弘



#### ☆夢づくり

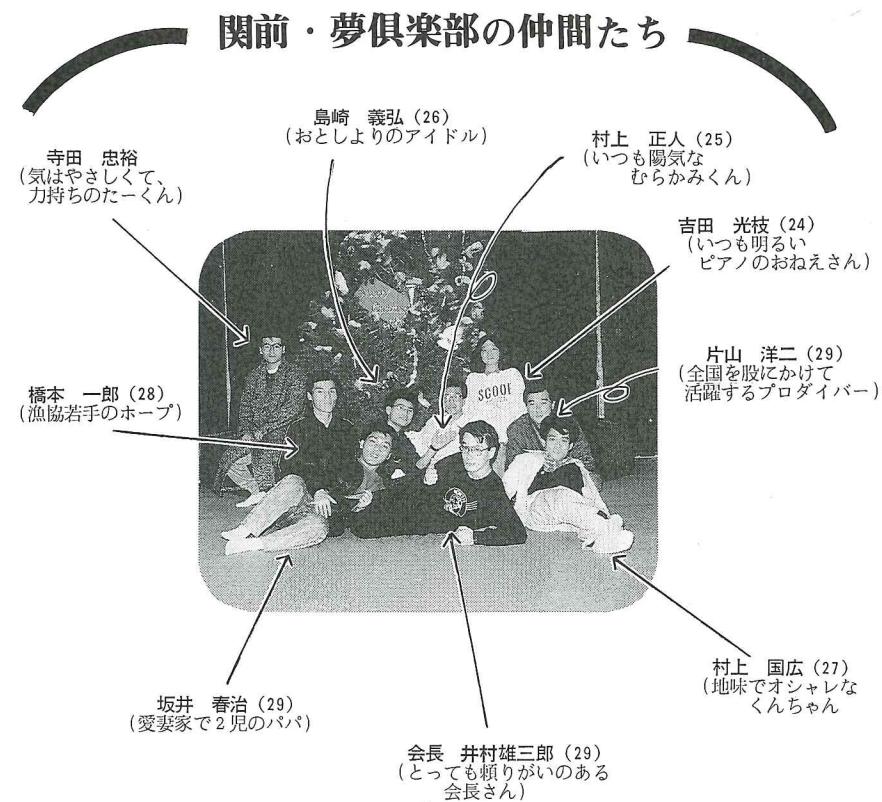
こんにちは、「関前夢俱楽部」です。昨年四月、関前の古き良き伝統を守りながら遊び心を持った楽しい活動を通じて田舎で生きる事の価値を見つけ出すことをテーマとして作られた俱楽部です。

#### ☆私達の住む関前村

関前村は、愛媛県の最北西端、芸予諸島のほぼ中央に位置し、岡村島・小大下島・大下島の三つの有人島からなり、今治市へ、フェリーで六十分、高速艇で三十分の所にあります。現在人口は、約千四百人です。関前は、みかんと魚の島として発展をつづけ、春は桜夏は海水浴・釣り・キャンプ、秋から冬にかけては、みかん狩りと四季のレクリエーションに最適な瀬戸内海国立公園の景勝地です。

発足のきっかけは、昨年の春頃

#### ☆関前夢俱楽部発足



同年代の仲間同士が互いに関前での夢を語り合う中で「もっと関前を多くの人達に知つてもらおう」・「多くの人達に訪れてもらい関前の歴史・文化・自然に触れてもらおう」・  
◀メンバー紹介◀

おう」そして、私達自身も関前の古き良き伝統を守りながら、遊び心を持った楽しい活動を通じて、田舎で生きる事の価値を見つけ出そうと、ごく自然に生まれて来ます  
関前・夢俱楽部の仲間たち

した。会の名前も、会員一人一人自ら、夢の仕掛け人になろうという事で夢俱楽部と名づけました。現在は、会員九人、全員二十代で、頑張っています。

### ☆夢活動

昨年の四月夢俱楽部が発足して十ヶ月が過ぎようとしていますが、その間、「老人ホーム慰問・環境美化・夏祭り・子供達の夢づくり」等、活動をしました。

その中でも、「閑前にしかできない、島にしかできない何か」をテーマに今治の「ありんこの会」と共に、今治市にある養護施設



の子供たちを招いて、「夏体験一日塾IN SEKIZEN」を開催しました。当日は、ゲーム・釣り・すいか割り、そして、メンバーが苦労して仕掛けた「立て綱」による魚とりなど、閑前の夏を楽しんだ子供たちは、最高の笑顔をしていました。

また、十二月二十四日は、閑前の子供たちを招いて、「クリスマス会」をしました。今回、私達の夢でやりたかった事、飾り付けの

### 現在までの活動状況と今後の予定

3月	有志が集り発足の準備に取り掛る。
4月	設立総会 特別養護老人ホーム『泉荘』への慰問（今治市）
5月	青年団の害虫防除活動に協力
7月	『ありんこの会』のキャンプに参加（今治市） 国立公園『観音崎』と海水浴場にゴミ箱を設置
8月	夏祭りに夜店をだす。 夏体験一日塾in閑前 青年活動交流事業に参加（閑前村）
9月	青年団の害虫防除活動に協力 秋祭り行事
10月	青年活動交流事業に参加（肱川町）
11月	子供達との『クリスマスパーティー』
1月	新年会
2月	年間活動報告書の作成
3月	年度末総会 今後の課題 ※ 幅広いネットワークづくり ※ I LOVE 遊ING！

目玉として、当日までの雰囲気を盛り上げる為、巨大な「イルミネーションツリー」を離島開発センター玄関前に点灯させ、屋内には、天井まで届く大きなツリーや壁面の飾りつけをしました。当日は、「レクリエーション・サンタのおじさんのプレゼント・キャンドルサービス」などを行いましたが、子供たちの反応は、「島にサンタのおじさんが来た」と、大はしゃぎで、喜んでくれました。私たち



▲クリスマス会

も子供たちへの夢づくりのワン・ステップになつたと、確信しています。

### ☆これから夢づくり

故郷閑前の村づくりに少しでも貢献できればと思い始まった「夢俱楽部」の活動、その夢の仕掛けとしての夢づくりの灯を消さないで、できるだけ多くの人の夢を語つてもらつて、夢を見るだけでなく、みんなで、アイデアを出して実践して行くことが大切であると思います。

## 鉄の歴史村「地域づくり実践法」

—島根県吉田村を訪ねて—

(財)愛媛県まちづくり総合センター

幸 地 慎 一

を続いている。

広島市と松江市を結ぶ国道五四号線を一路中国山地を越え、谷間にまち掛合町から少し入ったところに吉田村がある。

人口二、八四〇人、面積一六平方キロ、九〇%が山林の小さな村が、昭和六〇年(株)吉田ふるさと村を設立、以来、昭和六一年三月「鉄の歴史村」を宣言、昨年十一月には(財)鉄の歴史村地域振興事業団を設立するなど、本物の地域づくりに向けて大きな挑戦

を続いている。  
役場の企画振興課と事業団の事務局のある一室を訪れると、議会中にもかかわらず時間を置いていたいた藤原 洋専務さん(役場参事)と事業団の総務企画部長の田部さんに案内され、今夜の宿泊先でもある役場から一キロほど奥まで「吉田グリーンシャワーの森」の閑静なコーナーに着いた。こたつを囲み、地酒をかわしきながら山ごもりの夜長談義といった雰囲気で藤原専務さんの地域づくり論を伺えたのは大変好運であった。

藤原専務さん

### ● まちづくり・むらおこしの本質

### ● 地域づくり企画・実践の為の「一流づくり」

「いま言われているまちづくり・むらおこしは、理論や実現性・企画力に乏しいものまですべてが一緒になっているように思える。

地域づくりの運動論を唱えれば、それが生活の隣の問題だから何でも言えるが自分で出来ない人が多すぎるのではないか。「なかよし例も多すぎる。」と前段から手厳しい言葉が・・・。

確かに全国各地からマスコミなどを通じ話題や情報が溢れあたかも「流行り病」の様相を呈している。「そんな時だからこそ言葉としてではなく地域自身が何をなしてはいるかが問われているのだろう。また、「やれるところからやっていかなければよい。」といった理論的裏付けに乏しい実践や、それのみ主張する仕掛け人でもいけない。単なる観念論で終わらない。妥協を許さない厳しさを感じる。

企画する以上は、「絵に描いた餅」にならないようまず、自らを徹底して鍛えあげておくことが大切なのだ。(財)鉄の歴史村地域振興事業団の案内パンフレットをみて驚いた。参画している役員・

「地域づくりの実践は企画の段階でどれだけレベルアップできるかにかかっている。それは自らのレベルアップをはかる事と、この期間に人材がどれだけ養成できるかである。

この段階で安易にコンサルタントなどに依頼することは、実践を伴わぬ彼らと実践していく私達の差が生じ、結局本物にならない。だからこそ実践する側が理論的、知識的レベルアップを目指し『その分野では一流の人材』を地域にむかえ、その人達とどう関わり、どのようなネットワークを築いていくかが大切なことである。』と「一流づくり」を強調される。

企画する以上は、「絵に描いた餅」にならないようまず、自らを徹底して鍛えあげておくことが大切なのだ。(財)鉄の歴史村地域振興事業団の案内パンフレットをみて驚いた。参画している役員・



藤原専務さん

理事はその分野ではまさに超一流の文化人、経済人なのである。

### ● 実践者として

「住民の総意を得なければ成り立たない事業ならば返って本物になりにくいのではないか。」といわれて一瞬なぜかと思つた。が、話を聴いていくうちに行政マンとして村の企画・実践のプロたらんとする「想い」が伺えた。

「住民総ぐるみ」は施策を受けようとする側には響きのよい、納得しやすい言葉かもしれない。しかし、地域を経済活動が繰り広げられる一つの経営体とみれば、内に経済の流れを創造していくという「生み」の苦しみと同時に、「外部競争」という風雪にさらされれるに違いない。これは実践していこうとする者の持つべき責任感と覚悟のように受け取れた。

「地域づくりの実践では『原因のあるところをどう改善していくか』であるが、例えば若い人を地域に残そと対策を考えるとき、

所得のある産業、職のある地域づくりよりもむしろ『楽しい消費の場』の創出が大切だ。』といわれる。

それはある意味で閉鎖的な社会である地域に経済循環を起こすためにはまず需要を産み出す事であり、しかも、それは文化性に富んだ質の高い「遊び」の要素が要求されるのである。

もうひとつ心掛けたいことは、対策なり解決方法を考えてから課題や問題に当たつていく積極進取の姿勢であり、これは実践しながら知識や理論を身につけていった藤原専務さん自身の経験がそう言わせるのだろう。

これらの施策で予算の二五%削減を実現し、スリムで強靭な体制をつくり上げた。

もちろん、始めから円滑に行われたわけではなく、特に人員の削減については労働組合との話し合いでの中でも「吉田村を残すのか役場を残すのか」といった議論を尽くしている。

公・民を問わず一つの事業を起こし、外へ向けて発信しうるにはまず内の体制づくりがどれだけしっかりとできるかが大きな鍵なのである。

「製品」と「商品」の違い、つまり、作って、売って、採算がどれ、しかも再生産が可能となるような経済がもつと追求されるべきだ。」との理論は明快である。

### ● 吉田村の「むらづくりコンセプト」

地域づくりの要は行政ということで、次のような内部の行政改革を決行している。

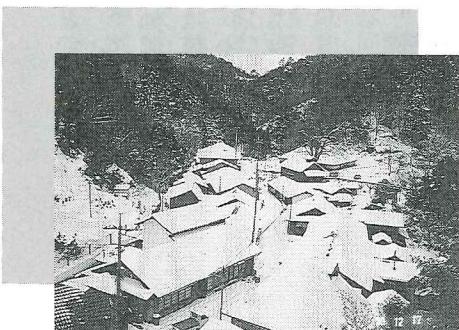
- ①職員の一〇%削減
- ②補助金支出の三〇～五〇%削減
- ③現業部門の民間委託
- ④事務部門の電算化

「そこにしかないものは地域であり、それを豊かな知性と感性で現代に生かしていくこと」である。そのためこそ企画・実践をとおして創造していく者の感性をどう育てるかが大変となる。

『文化で飯が食えるか』ということに対しては『企業においてもこれからは文化性がなければ生き残れない』という意味で、単なる機能や利便性、経済性のみでない新しい付加価値の創造力が問われている。また、各地で取り組まれている特産品づくりについても、『製品』と『商品』の違い、つまり、作って、売って、採算がどれ、しかも再生産が可能となるような経済がもつと追求されるべきだ。』との理論は明快である。



吉田村の事業の中心となつていかかる「鉄の歴史村」のコンセプトは



菅谷たら山内

## ●二世紀に挑戦する吉田村

といった可能性に期待している。  
この事業を進めていき、将来の

吉田村の振興計画には大きく三つの柱がある。

①「鉄の歴史村」の建設による

文化振興、②地域間交流事業の推進による経済の活性化、③長寿社会と生涯学習による定住対策である。

ここでは、現在どのような挑戦が実践されているか、いくつかを紹介してみたい。

①では文化遺産の保存と公開、鉄の歴史村の施設整備、(財)鉄の歴史村地域振興事業団の設立によって、村中を博物館にしていくという試みである。

中でも、事業団が進めている和鋼生産研究開発事業では、和鋼の持つ「錆びにくい鉄」という特性を科学的に解明しその技術開発を進めている。これは、一つには新しい鉄の歴史が創れるかどうか、二つには従来の釘をその特性を生かして文化財の修復に応用することによって和鋼そのもののイメージアップや一般住宅への販路開拓

は技術開発や高付加価値的な戦略がなければ地域づくりには貢献できないということである。

このため、地域における経済の活性化を実現するため、ものをどうだけ売っていくかという発想よりも、いかに人を動かすかといった「ファンづくり」が大切である。つまり、単なる産業振興にとどまらず、需要を発生させ拡大しながらどう付加価値のある経営を目指すかが鍵を握っているのである。

③の定住対策については、三年前から取り組んでいる生涯学習の村づくりや「やすらぎの里」の建設事業が建設省に認められ進められている。



鉄の歴史博物館

鉄の歴史博物館といった施設整備は、日本文化の二大源流である「稻の文化」と「鉄の文化」を国際的感覚にまで高めていこうとする試みである。

②では「吉田グリーンシャワー

の森」と現在建設中の「オープン・エア・ミュージアム」といった交

域間交流による需要の創出と拡大を狙っている。その拠点として(株)吉田ふるさと村と現在、産業流通情報センターを整備している。

このため、地域における経済の活性化を実現するため、ものをどうだけ売っていくかという発想よりも、いかに人を動かすかといった「ファンづくり」が大切である。

つまり、単なる産業振興にとどまらず、需要を発生させ拡大しながらどう付加価値のある経営を目指すかが鍵を握っているのである。

③の定住対策については、三年前から取り組んでいる生涯学習の村づくりや「やすらぎの里」の建設事業が建設省に認められ進められている。

最後に、「大切なことは企画や計画は内部で必ずローリングすることであり、携わる人のレベルが向上し、地域を取り巻く環境も変化していく中では、ローリングによって改善されるべきだ。」という秘訣と、何よりも心強いのは、「地域で懸命に私達のような挑戦をしようとする人材を是非これからも探してほしい。」との励ましの言葉であった。

藤原専務さんを囲んでの夜長談義は続いたが、日頃のフィールドを持たず地域づくりを識ろうとする私たちにはまさにショック

の連続だった。

翌日は、吉田村郷土資料館の吉

川館長さんと企画振興課の天根さんと一緒に案内していただき、鉄の歴史博物館、菅谷たら山内施設、建設中のオープン・エア・ミュージアムでの和鋼生産研究開発施設などをこの目で確かめることができた。

私達が見たこと、聴いたことの一つひとつがすべて「地域に経済の流れを創出」するための本もの地域づくりであることを識ることが出来たことは大きな収穫だった。

最後に、「大切なことは企画や計画は内部で必ずローリングすることであり、携わる人のレベルが向上し、地域を取り巻く環境も変化していく中では、ローリングによって改善されるべきだ。」という秘訣と、何よりも心強いのは、「地域で懸命に私達のような挑戦をしようとする人材を是非これからも探してほしい。」との励ましの言葉であった。

スペイン

# モンドラゴンを訪ねて PART II

—モンドラゴンとアリエタ神父—

(財)愛媛県まちづくり総合センター

近藤

誠

## ○ モンドラゴン協同組合とは・・・

### 前号の総括

前号では、モンドラゴン協同組合の組織の概略と特長を、一次組合のファゴール・エロスキー、二次組合のCLPという具体的な事例を見ることにより報告した。

そのことにより、十分ではないにしても、モンドラゴン協同組合の輪郭はわかつて頂けたのではないだろうか。

ここで、もう一度整理しておくならば、モンドラゴン協同組合は、労働の協同体の思想によって統一され、自己雇用型の労働者生産協同組合を基礎としており、一つ一つの協同組合は小さく独立しているが全体としては東になった蜂の巣状の構造で、物財の流れだけでなく、組合員が相互に支え合う内部吸収力の強い構造になっている。

今回は、モンドラゴン協同組合の根底にある労働の協同体の思想を考えてみたいと思う。実は、この労働の協同体の思想こそ、ドン・

ホセ・マリア・アリスメンディ・アリエタ神父（一九一五、一九七六）の思想であり、アリエタ神父との時を越えた出会いが、今も私の中に強く残っている。

## ○ アリエタ神父との出会い

「アリエタ神父は、いつも、閉鎖された自由の中でも、自分を発見し、發揮することをずっと考えていた。」というヘスス・ララニガ（ウルゴールの5人の創始者の一人）の言葉は、現在を生きている私に大きなショックを与え、過去の人物であるアリエタ神父との「出会い」へと誘った。

形ある物は、いつかは壊れるときがくる。同じように、人には、必ず死がやってくる。

しかし、人の“意識”や“理念”といったものは、人が生きているかぎり、脈々と息づいているのである。

アリエタ神父の思想は、時間を越え、このモンドラゴンで生き続けており、そして今ま

た、空間を越え、日本人である私がその思想に感動していることに、何とも言えぬ驚きを感じるのである。

結局、今ブームになっているまちづくりにおいて大切なことは、物を作っていくことではなく、その土地で生きしていくことの「意義」や「価値」を築いていくことではないだろうか。そうでなければ、現象は、一時期のものでしかなくなり、後には何も残らないということの繰り返しになってしまうような気がするのである。



アリエタ神父

## ○ モンドラゴンの歴史とアリエタ神父

モンドラゴンの歴史は、市民戦争の直後。一九四〇年にアリエタ神父が、モンドラゴン協区の司祭補として入ったことから始まる。バスク地方の独立を願うアリエタ神父は、

その自立の基礎を労働と教育に求め、若手を集め、バスケットの地場資源と技術を活かして、地域の推進となる会社を作ろうとした。

そして、そのために彼は、一九四三年、古い伝統的なギルドから青少年を切り離し、独自の技術学校を興し、二十人の青年相手にそこで教育をはじめた。

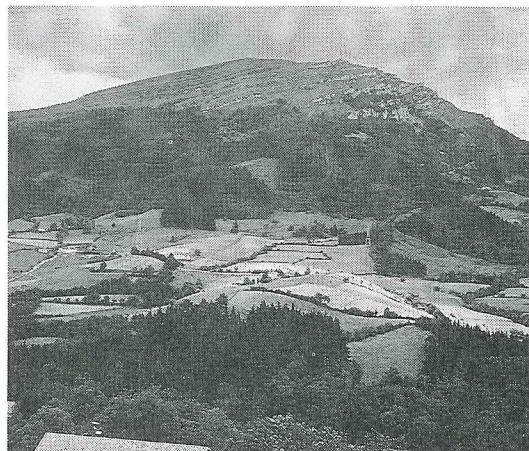
その後、最初の協同組合「ウルゴール」が設立するまでに、十三年間という月日が流れるのである。

その間、アリエタ神父は常に助言者であった。学校は、技術習得のための学校であったが、実際的な必要の中から、経済学・社会学・経営学（財政的）などを学習したのである。

そして何よりも大切なことは、「労働とは何か」といったような、精神的な学習を行ってきたことである。

現在に至るまで、この教育の重要性（技術習得のみでなく、必要に応じた学習と精神的訓練）は、モンドラゴンの精神構造の中心的役割を果たしているといつてよい。

また、モンドラゴンでは、教育文化連盟を作り幼稚園から大学までの学校教育に関わっている。このように、人材養成に関する意識の高さは、経験からくるものが大きいよう気がする。



田舎の風景

### ○ アリエタ神父の思想

アリエタ神父の協同組合觀は、企業は経済の中でコストの低減を図る活動を行い、社会の進歩と調和に役立つ利益をあげ、実際に適応する組織を作ることと、人間性の実現のために、労働を通じて人間の団結と参加を試みるものであって、人間の完成の手段でなければならないということの二つである。

この考え方を中心に、実際の組織づくりが行われている。その特長を二つほどあげるならば、一つは、組合内の相互協力であり、もう一つは、労働と資本の機能に応ずる報酬の配分である。

一つめは、協同組合の機能を全体として発揮するために、不足する分野は協同組合のグループで相談して新たな組合組織として設立し、互いに機能的に補完し合ったシステムを創造することを意味しており、自分たちの必要性から新たなものが生まれてきているのである。このことは、CLPなどの二次組合の創設に顕著な例として表れている。

二つめは、モンドラゴン協同組合が、自営者の協同活動体という形態を自分たちの協同組合の本質としており、協同組合における個人の持ち分と団体としての組合の共有財産との二つの概念を持つていてこれを表わしている。

この意味がなおさら重要なものとして受け止められる。

その中で、自分を発見し、発揮するということは、

閉鎖された自由の中に閉じ籠もると

いうことではなく、既存の体制を打ち破っていくことに

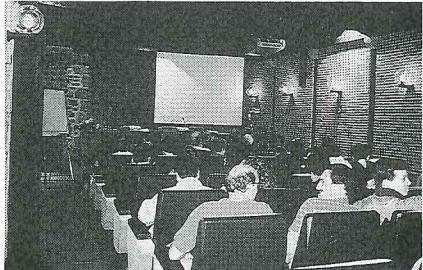
なるのではないだろうか。

結局、発展していく過程において、自分を発見し、発揮していくことが一番大切な要素になるのであろう。

ヘスス・ララニャガは自信を持って、「モンドラゴン協同組合は、資本に力があるのでなく、協同組合の人に力があるのだということを強調しておきたい」と言った。人の意識をどう育てていくか、どちらにしても人のものの問題なのである。

そして、人の意識としての到達点が、「閉鎖された自由の中で、自分を発見し、発揮することを考える」ということではないだろうか。

もう一つ、アリエタ神父の興味ある言葉で、「知は力なり。知の社会は力の民主化なり。」



研修風景

というのである。これは、モンドラゴン協同組合の中で息づいている思想であり、真の独立を目指そうとするならば、今後、この考え方方が根底になければ難しいのではないだろうか。

言い換えるならば、「強制」ではなく、「共生の意識」で人々をネットワークしていくための根底に必要な理念が、「知は力なり。知の社会は力の民主化なり。」ということだと思うのである。

「地」（土地・地域）でも、「血」（血縁関係）でもなく、「知」によって結ばれていく社会が、今語られているネットワークによる地域社会づくりではないだろうか。

そのためにも、「知」に対する学習をしつかりとしておかねばならないし、「知」による社会を形成していくなければならない。ただし、「知」に対する意識が固定化してしまってはいけないだろうし、共生の中から「知」を見出だしていかなければならぬと思う。

それでは、一体「知」とは何であろうか。単に「知ること」ではなさそうである。確かに、「知る」ということは、第一歩であり大切なことではあるが、それよりも、学習を通して、「共通の理念」や「共生の意識」を作っていくこと、あるいは、見出だしていくことではないだろうか。生きる・働くといつ

た日常的な生活の中で、「儲ける」とは少し違った共通の価値観を養うことが、ここでいう「知」ではないだろうか。

私にとって二度目の海外旅行は、遠く離れたスペインのモンドラゴンを訪れることで、「人」の大切さを改めて考えさせられた研修旅行であり、アリエタ神父という素晴らしいリーダーとの時を越えた出会いが、とてももうれしく感じられた「旅」であつたことを最後の報告としたいたい。

▲スペイン語の卒業証書



END

# 「"女性が語ろう"まちづくりの集い」雑感

(財)愛媛県まちづくり総合センター

山本幹男

け、センター職員が分担してお伺

「元気印女性」集合  
生活に元気、地域に元気している県内有志の女性の集いが、去る十一月二十六日(土)松山市で開催された(当センターが呼び掛け主催)。

この集いは、女性の方々だけでこれからの“地域づくり”について、愉しく話し合って頂く」とを願つたものである。この出会いを生かした友達づくりと、地域で頑張る元気印女性の「力の秘密」を学ぶこと、そのうえに、多少なりとも今後のセンターの進むべき道への御提言を期待したのである。こんな願いを持って、小生も担当として、所長の号令の下、センターの日頃の活動から手繕り当てた三十人の愛媛おじょに声をか

いし、集いの趣旨等を御説明し、御協力頂いて、やっと九人の参加を得たのである。企画しても、参加してもらうことが、如何に難しかったのか、痛感した次第である。

小生のたわごと  
ところで、話はちょっとそれるが、あさはかにも、当日の自己紹介で一つバッチャリ決めようと、一週間も前から、「寝ては夢、起きてはうつつの」の心境で、挨拶を考え始めたのである。よせばいいのにである。

本も読みました。青木雨彦著

「男の寝息・女のためいき」をひもとき(たまたま近くに、これがあつただけなんですが)、何かないかと探しました。あつたのであります。これぞと飛びつき、「これで自己紹介は決まり。」と密かに躍り上がる思いであつたのであります。これぞと飛びつき、「こ

この本の記事の中に「朝の食事は、やはり御飯と味噌汁がいい。」があり、これがヒントになつたのである。そして挨拶はこうである。『唐突ながら、女性の語らいでひょっとすると出てくるもの一つに、結婚という話題があると思うんです。考えますに、女性の幸福は、やはり結婚でしあわせな家庭を築くことではないかと思いま

ます。地域づくりも、家庭をしっかりと築いたうえでの話だらうと思ふんです。結婚、最初は何といつてもプロポーズですね。三十年前には「僕の朝の味噌汁を作つてくれませんか。」であったとか。二十年前は「夜明けのコーヒーを二人で飲もうよ。」でしょう。十年前は、さつそうと車で「愛のスカイライ

ンで幸福のキューピットを二人で探しに行こう。」かな(これは小生の創作)、今の女性は、何でころつとまいるんでしょうか。そこら辺りのヒントをお聞きしたいな、などと考えております。ちなみに、「私は既婚ですが、よろしくお願ひします。」てな具合に言おうかな

と思いついたのである。

ところが、あにはからんや、担当とは非情である。やれ配席がどうの、やれコーヒーの数がどうのと言うことで時間に追われ、いざ自己紹介は、なんと、名前を言つただけで終わりなのであつた。こらおまえ、何ごたごた喋つてゐるんだ。あつ、申し訳ない。集いの話でしたね。前段が長くなりま

した。御用謝、御用謝。

のである。

亀岡さんの「よもだ塾」で、五

スパイスの守谷さん、若松さん  
激辛や甘口やいろいろ振りかけて  
頂いた。

り、ゆとりや潤いなど、精神的な  
豊かさを享受したいと願う気持ち  
が、人々にも高まって来ている。

ともかく、小雪舞う土曜日の午後、集いは始まつたのです。

先程の九人と話し合いのスパイ  
スとして当センター運営委員の三  
人（亀岡徹、若松進一、守谷和久  
の各氏）とセンターア職員の参加で  
もつて行われた。

以下、簡単に紹介させて頂きま  
す。

双海の二宮さん、「私は、花づ  
くりに燃えています。花は、人々  
の心を明るくします。花の嫌いな  
人はいないでしょう。双海の女性  
は、花づくりから町づくり、地域  
づくりをと、頑張っています。ま  
すます花づくりを奨め、双海町を  
発信します。」と、心の奥で燃えて  
いる思いを話された。

そこへスペースの亀岡さん、

「花は綺麗？花は、もともと美し  
くも何ともない。綺麗とは、個人  
の心の中にあるものだ。一人よが  
りだ。そこら辺りをリアルに感じ  
る目も必要だ。」と、一石を投じた。

「五年前まで、眞面目で、控えめ  
で大人しい自分が、よもだ塾で感  
化され、現在は、小田川を守る運  
動などに、どっぷりとのめり込ん  
でいる。原っぱ朝市や生活雑排水  
の運動に参画（参加ではない）し  
ている。毎日、小田川を見ていた  
が本当は見ていなかった。今は、  
五年前とは全く違った自分がある」  
と訴えた。

生名村の檜垣さん、濱田さん、

「村づくりとは？ろうそく塾で勉  
強している。何か、村おこしとい

うものが、塾に係わっている人だ  
けのものになつているような気が  
してならなかつたが、今日の話し  
合いの中から、今までの自分でい  
いんだなと分かつた。」と謙虚に話  
された。

他にも、愛媛新聞の安井さん、  
新居浜の白石さん、松山ヤングネッ  
トの田村さん、中島の古野さん、  
玉川の井出さん、それぞれの体験  
や思いを素直に話して頂いた。



### 今後の方向・私見

まずは、やってみようと言うこ  
とで、この集いが、どういう方向  
に進むか見当も付かぬまま、なん  
とか出席頂いた皆さんの御協力に  
より、第一回としては、活発な意  
見があつた。ああ、なるほどと感  
心すること、ヒントになったこと、

同感と思ったことなど、各人それ  
ぞれ、何か心に残ることはあつた  
のではと、自己満足をしているこ  
の頃である。



そこで、この集いもできるな  
割を担うこととは、間違いない。

そこで、この集いもできるな  
らば、隨時開催し、様々な立場の  
方々に出席頂き、地域づくりへの  
熱き思いと御提言をと念願してい

る。

# 心に残る風景

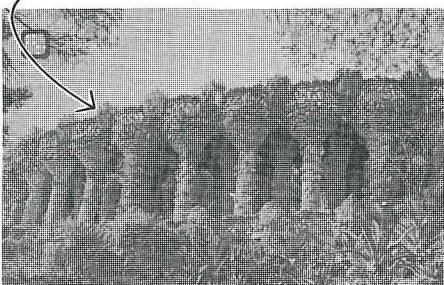
—バルセロナ—



バルセロナへの旅はこの旅行の中で最悪でした。ヨーロッパには長い夏休みがあるという事、マルセイユを夜中の汽車で出発した事、スペインの汽車は必ず予約する事ということを忘れてた事、という理由でバルセロナまで一睡もできず、ベンションにたどり着くとぐったり。それでもなんとか近くの公園へ出かけてゆき、ぼけっとしながらもバルセロナの中につかっていました。

今回の旅行で、最初っからどうしても来たかったのが、このバルセロナ。アントニオ・ガウディで有名なサグラダファミリアはもちろんの事、ずっと以前にサントリー（だったと思う）のCMで不思議なところ、どんな所だろうと思っていたグウェルパーク、その他コロンブスの像、ピカソの初期の作品がある美術館など、ここにいる5日間は本当に楽しめました。

この上の部分も散歩ができる道です



Parque Güell

あまりにも有名なサグラダファミリアは一日中ながめつづけてもあきないすばらしい建物です。ご存じのようにまだまだ建設中です。このサグラダファミリアの陰に隠れてあまりめだたないけれどとてもすばらしい公園、それがグウェルパークです。これもガウディの作品です。この公園へは地下鉄を降りて、20分くらい坂道をいっしょうけんめい登ってやっとたどり着きました。あちらこちらにモザイク模様がちらばって、私たちを出向かえてくれたカメレオンくんもモザイクです。ここが不思議な公園の入り口。とても広い公園の中をうろうろしていると、子供の手をひいたお母さん、犬の散歩中のおじいさんがいて、なんかあれーってかんじ。モザイクのいすがとり囲んでいる広場でひと休みしているときわやかな風とともにフルートの調べが。振り返ると10代の女の子がいっしょけんめいフルートの練習をしています。そばにはレース編みをしているおばさんがいて。そういうえばみんなそのへんの公園までお散歩に、みたいなかんじで、とても気負ってグウェルパークへというかんじではありません。なんか肩透しをくったみたいです。

ヨーロッパには公園が多いけれど、どこの公園でも芝生に寝ころがったり木陰で本を読んだりみんな思い思いに過ごしています。私にとってのガウディのグウェルパークはバルセロナの人（特にこの公園の近くの）にとってやっぱりただの公園だったようです。そうなれば今日は私もこの住人、好きにこの時間を過ごすことにします。（とは言ってもカメラを持った日本人ですから珍しそうにパチパチシャッターをきってしまいます。）ベンチに座って公園で遊ぶ人、おしゃべりをしてる人をただ眺めているだけなんだからとってもいい気分。ガウディの不思議な魅力がそこそこに漂い、あのCMをもう一度思いだしたりして。

またいつか、きっとこのバルセロナの、今よりもうすこし完成に近づいたサグラダファミリア、そしてここグウェルパークを訪れたいと思っています。

Masumi Tange



カメレオンくんと！

DDXで、県外の方も安く利用できるようになりました！

かねてからTOWNの“夢”であつたDDXのサポートを、今回、会員の皆様のお力添えでやっと実現することができました。

〔DDX回線番号〕

一六三一〇六〇一九二七四一四六  
平成元年二月一日からテスト運用開始。

高額な通信料金がネックになつてゐる現在のワープロ／パソコン通信で、ホスト局がより安い通信回線をサポートし、利用者の負担をできるだけ軽減していくことは、ワープロ／パソコン通信の普及を促進するためにも、また活用度をさらに高めるためにも必要なことでしょう。

しかし、こうした通信環境を整備していくにはかなりの維持経費かかります。

DDXで、県外の方も安く利用できるようになりました！

かねてからTOWNの“夢”であつたDDXのサポートを、今回、会員の皆様のお力添えでやっと実現することができました。

〔DDX回線番号〕

一六三一〇六〇一九二七四一四六  
平成元年二月一日からテスト運用開始。

**Town タウン**  
パソコン通信ネットワーク

## 拡げましょう ヒューマン ネットワーク

Vol. 5



えひめコンピューターコミュニケーションクラブ

- 県内各地の観光情報
- えひめの特産品
- 「ふるさと愛媛」

の設置を機会に、つぎのような情報サービスのコーナーを新設します。  
(新設予定のコーナー)  
愛媛の地域情報サービス・コーナーを設けます。

まちづくり総合センターのコーナーを拡充します。

### 〔まちづくりHOTネット〕

- まちづくりサロン
- ルポあの町この村
- まちづくり情報Q&A
- まちづくり情報・資料室

### ☆お問い合わせ先……

まちづくり総合センター 山本

八九九一二五一五五五七

★★ミニ用語解説★★

☆DDXとは  
パケット交換サービスというNTTの新しいサービスで、主にコンピュータ間のデータ通信に利用されています。私達に魅力なのは、遠近格差の大きさです。一般的の電話回線料金に比べて、割安だということです。DDXの使用料金は、距離的にはほぼ均一で、やり取りする情報の量によって加算されます。DDXの料金体系は次のとおりです。一般的の電話料金と比べてみるとよくわかりますが、遠くなればなるほど割安なことがわかります。

毎月の料金

種別	単位	料金額
接続通信料	符号伝送速度200b/sまたは300b/s または2,400b/s・4,800b/s	通信時間3分までごとに 20円 30円
通 信 料	1ペケットにつき 128オクテットまでごとに 漢字、ひらがな(文字数にして64文字	~100km ~500km 500kmを超えるもの 0.4円 0.5円 0.6円

CCC事務局でも、今回のDDX

まちづくり総合センター及びE  
の案内と申し込み・受付などがで  
きます。また、一方通行の情報サー  
ビスだけでなく、東京や大阪に住  
んでいる同出身者との日常的なコ  
ミュニケーションや、“ふるさと  
便り”などが、お互いに電話代を  
節約しながらできるでしょう。

“愛媛の地域情報力”

地域間情報流通量の算出結果  
から愛媛県の供給情報量のシェア  
分布をみると、テレビ、新聞  
の分野では比較的高い水準であ  
るが、他の分野では全国の平均  
的水準か、あるいはそれを下回  
る水準となっています。

表1 愛媛県の供給情報量のシェア分布

メディア	供給情報量 (10億ワード)	シェア
電話	12,687,768(S57年)	全国36位
ファクシミリ	123,108(S58年)	26位
データ通信	195,663,533(S57年)	21位
郵便	28,981(S58年)	22位
テレビ	170,631(S58年)	16位
新聞	21,846(S58年)	14位
出版物	134(S58年)	28位

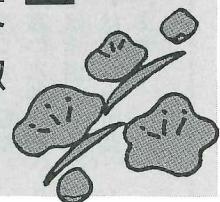
(出所：昭和62年 国土庁  
「地域間情報交流に関する調査報告書」)

— 一年を振り返って —

## えひめ地域づくり研究会議の 総括と展望

えひめ地域づくり研究会議代表運営委員

岡田文淑



明けましておめでとうございま  
す。会員の皆さんにおかれまして  
は、「平成」元年を迎えて、心改  
ました新年を迎えたことと思  
います。そしてマスコミを始めと  
して多くのジャーナリストによ  
る「昭和の回顧」が語られる中で、

「平成の時代」へのビジョンと、  
二十一世紀へのそれとが錯綜して  
いますが、「えひめ地域づくり研  
究会議」もまた、本格的な愛媛の  
各地域における地域づくりのため  
の、新しい運動理論と活動形態の  
形成を確立させていく上で、質的  
な元年を迎えたわけです。

昭和六十一年に久万町できつか  
けづくりの産声を上げて以来、二

ヶ年が経過しました。初期の思い  
と現実との間には、様々な齟齬が  
感じられますが、昨年一ヶ年の活  
動実績を踏まえながら、会員の皆

さんの意氣込みに馴染む在り方を  
摸索しながら、一九八九年次の活  
動について考えてみたいと思いま  
す。

### 一、組織の存在について

えひめ地域づくり研究会議に参  
加している会員は、現在二百八十  
名を越え、数の上では県下の組織  
として相当の存在になっています。  
そしてその参加内容は、自治体の  
職員が圧倒的に多く、しかも市部  
よりも郡部に点在していることを  
見る限り、疲弊する自治体におけ  
る地域振興への期待の高さを表す  
駆け足で一年を終えたようです。

この一年間の活動は、それぞれ  
の開催地域の会員が、自らの地域  
課題に挑戦しようとする意欲に対  
して、「えひめ地域づくり研究会  
議」に参画しておられるかと言う  
ことについては、これまでの数回

ンターは、側面から支援すると言  
う姿勢を前提に参画しました。  
これらのイベントに対する会員  
の直接的な関心事として、どれだ  
けの参加があつたのかは分かりま  
せんが、このイベントを通して、  
「知りたい、学びたい、ネット・  
ワークしたい」等々の一部でも要  
求が満たされれば幸いなことで、  
開催地に何らかのインパクトを与  
えたことは評価できるものと思  
います。ただ、開催地外の会員にとっ  
て、これらのイベントが、関心事  
外のテーマであったとき、何らか  
の不満が残されることになるでしょ  
うが、初年次の取組としては、こ  
うしたイベントが実施できたこと  
を成果としたいわけです。

さらにこのようなことを次年以  
降引き続いて開催をしていくとな  
ると、様々な問題が浮かび上がつ  
てきます。予測される特徴的なも  
のの一つは、地域格差の発生とで  
も言いましょうか、活力（エネル  
ギー）のある地域は、次々と学習  
イベント等を企画し実践し、地域  
づくりが前進するわけですが、こ  
うした活動のノウハウが弱い地域

## えひめ地域づくり研究会議

では、容易に取り組めないと言う事情から、偏った「えひめ地域づくり研究会議の運動」にエスカレートすることが懸念されます。

「えひめ地域づくり研究会議」の基本的な有り方は、それぞれの地域に居られる会員有志の、地域に対する自助努力に、ネット・ワークでサポートすることであろうと思います。ですから会員の皆さんと組織の関係が、「あなた仕掛ける人、私受ける人」といった上下のことではなく、それぞれの地域から課題を発信（問題提起）し受信した執行部（運営委員会）が共鳴できる会員を募り、広義のイベント化を、地域の会員と共に、地域で実践していくことであろうと思います。

### 二、今年次の課題

一年目を迎えたえひめ地域づくり研究会議の活動は、前年に引き続いで「地域づくり」をテーマに、さらに前進した活動を期待しているところですが、前述の課題についても積極的な対応を図りたい

と思っています。

先づ一つは、やつてみたい地域課題が山積していながら、シンポジウムやフォーラムが開催できない地域に対しても、積極的に支援していくことです。ノウハウが無い、資金が無い等で悩んでおられる会員の皆さん、遠慮する事無く近くの運営委員か、愛媛県まちづくり総合センターまで相談を持ち掛けください。



1989年次総会

のことではなく、それぞれの地域で埋もれている「素晴らしい女性」の台頭に期待しましょう。

三つ目には、会員と執行部の緊密な関係を保つために、何らかの手立てを講じていきたいのです。昨年次の総会でも感じたことです

が、総会は、基本的に会員と執行部の交流の場であるはずですから、同時に開催のシンポジウム等にかけた「パターン化した総会」にすることなく、えひめ地域づくり研究会議の有り方を論ずる場になるよう配慮していきたいと思います。

### 三、愛媛県まちづくり総合センターとの二人三脚で

えひめ地域づくり研究会議は、組織は大きくてもまだひよこです。この活動の影には、愛媛県まちづくり総合センターという「力強い事務局」との協働があつて、初めて機能できています。

そしてこのセンターの研究員は、その多くが県下各地から派遣されている自治体職員ですから、心強く皆さんの活動に気を配っていただけます。プライベートな気持ちで利用して頂ければ幸いです。

二つ目には、これまでの地域活動が、ややもすると男性社会の活動であったことだと思いますが、平成の時代は女性が築く地域社会かも知れません。そして全国のまちや郡市の単位でも、年に一回程

づくり先進地の成果の影には、したたかなキャリア・ウーマンが存在することを見逃してはいけません。そこで今年次には「女性の活動」をテーマに、女性がイニシアティブを取る地域づくりを模索す

ますが、県下の意識ある多くの女性のネット・ワーキングとして、是非成功させたいと思います。地

度は交流が出来ないものかと思考中です。こうしたことは課題意識を越えて、人と人を結び付ける貴重なきっかけになることですし、えひめ地域づくり研究会議の大切な基本戦略でもあるわけです。ぜひ運営委員を先頭に、皆さんの知恵と行動力で、実現を図っていたとき、先進地として全県下に波及できることを期待しています。

# 佐田岬からの発信



井上 善一さん

瀬戸町 井上 善一

対岸山口県の島々も展望でき日本  
一細長い特異な地形と風光明媚な  
自然を有する地域である。

半島地域は、歴史的には文化の  
入口、出口として海からの交流の  
拠点として栄えた。しかし、経済

成長が効率性、画一性、機能性を  
求める大量生産の仕組みの中で、  
半島地域が残される結果となつた。

しかし、時代は今や多様性・個性・  
心・本物志向等大きく変化しつつ  
あり、この追い風の中で、どのよ  
うな佐田岬の未来を子供達に残す  
ことができるか、我々に課せられ  
た大きな課題と義務である。

昭和62年12月メロディラインが  
全線開通したのを機に佐田岬地域  
の一市五町が連合して、広域的取  
り組みをと推進協議会が設立された。  
南は、太平洋に向かって日振島・  
戸島などの島々や遠くは豊後水道  
を経て九州を望み、北は、瀬戸内  
海に面し、リアス式海岸を形成し  
である。

光と緑と潮風と……。

いま佐田岬

佐田岬広域観光推進協議会が全  
国から募集したキャッチフレーズ  
である。

昭和62年12月メロディラインが  
全線開通したのを機に佐田岬地域  
の一市五町が連合して、広域的取  
り組みをと推進協議会が設立された。

南は、太平洋に向かって日振島・  
戸島などの島々や遠くは豊後水道  
を経て九州を望み、北は、瀬戸内  
海に面し、リアス式海岸を形成し  
である。

五年間で一つの町が消えた  
佐田岬地域（八幡浜市及び西宇  
和郡五町）の人口は、過去5年間  
で約四千人の人が消えた。これは  
瀬戸町の三千五百人を上回る数で  
ある。

日本一のミカン产地であり、又  
西日本一の水産基地である地域で  
ある。一次産業に特化し、これと  
言つた産業のない地域の行く末の  
姿であろうか。

人が減る。しかし問題は数ではなくその中味である。真に、生ま  
れ育つたふるさとを愛し、誇りそ  
して一生懸命その地に生きる人間  
がどれだけいるか、どれだけ元気  
を出して頑張れるかが問題である。  
西ドイツでは、農業の過疎はあつ  
ても農村の過疎はないと聞く。つ  
まり、農業離れをしても、ふるさ  
とは捨てないのである。

過疎地の人々は、今まで自分  
達のムスコやムスメを都会へ出す  
事を自慢し、高い教育投資や人づ  
くりを行つて来た。

日本の高い教育水準、優秀な人  
材が今日の経済繁榮の大きな基礎  
となつてゐると言われる。ただし、  
それは中央に対するそれであり今  
日までの中央に対する投資を地方  
へ還元する運動そしてその仕組み  
づくりが一つの地域づくり運動で  
はないだろうか。

私は、青年海外協力隊員として  
東アフリカのタンザニアで二年間、  
ザイール共和国で二年余り生活し  
た。経済成長著しい昭和43年～48  
年の間であった。

アメリカ平和部隊の日本版とし  
て協力隊が発足し、日本の若者を  
発展途上国に派遣、相手国の国づ  
くりに参加しながら友好親善を深  
めようという草の根外交の一翼を  
担うという事であった。

電気もなければ水道もない生活  
であった。一言で言えば、朝日と  
ともに一日が始まり、夕陽とともに  
一日が終る生活である。非文  
明、非文化的な生活を誇張するつも  
りはない、電気がなくとも水道が  
なくとも生き生きと素晴らしい生活  
ができるということである。

モノ中心に生活して来た私につ  
て、彼等の生活の中で、まさしく  
人間性の回復をみた思いであった。  
人間が人間らしく生きる。自然の  
中で自然とともに生きる素晴らしい  
生き方を学んだ。

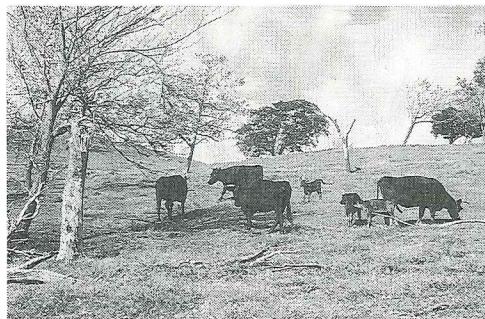
今、イナカ人間が誇るべきは、

日本の貧しさと  
アフリカの豊かさ

私は、青年海外協力隊員として  
東アフリカのタンザニアで二年間、  
ザイール共和国で二年余り生活し  
た。経済成長著しい昭和43年～48  
年の間であった。

## えひめ地域づくり研究会議

ふるさと農業振興、観光開発、地域活性化、環境保全、まちづくり等の課題について、意見交換を行った。



高茂牧場（三崎牛で有名な和牛）

「ウサギ追いし彼の山、コブナ釣りし彼の川」の自然の中で、人間らしさを失わぬ生きる喜びではないだろうか。

### ふるさと讃歌

#### 『瀬戸の花嫁』から

瀬戸町では、観光からの活性化を模索した町制施行三十周年記念シンポをきっかけに、さまざまな試みを続けて来た。

都市との交流を通じてふるさと産品の消費拡大をと「瀬戸の花嫁便」と銘打ち、四季折々の产品を届けている。

この地に生まれ、育ち、結婚しそして子供を育てて行かなければならぬ我々若者が町の将来を考えずして誰が考へてくれるであろうか。

未だその成果について評すべき段階ではなく、誰のために、何のために貴重な時間をかけて我々は何を為すべきかと共に考えようと思われる。

知れない。

一方「瀬戸の花嫁まつり」は、恵まれた海の幸と三崎牛で有名な和牛から「海」と「食」をテーマに掲げ、毎年八月、九軍神の碑の建つ三机須賀公園を主会場に行っている。

昭和62年7月には、全国に「瀬戸町」と名のつく自治体が二つしかないことで、お互いに友好親善を図りながら発展していくことと岡山県瀬戸町と姉妹町縁組を結び様々な交流をつづけている。

これらの事業の中心的役割は、すべて若者である。能力の有無にかかわらず地域で生きる若者の務めと私は思っている。

この地に生まれ、育ち、結婚しそして子供を育てて行かなければならぬ我々若者が町の将来を考えずして誰が考へてくれるであろうか。

### ②国道沿線でレストランを経営する第三セクター㈱瀬戸ふる

今は自転車操業の初期の段階であり、まだ加速がついていないので、倒れないために、ペダルを踏むのが精一杯である。

しかし、一つの実践が次の実践へのステップとなり、新しい動きが除々にではあるが生まれて来るエンドレスステップの始まりである。

①廃校で遊休施設となっていた小学校をふるさと自然の家として改修。

### 佐田岬を立てよう

#### “平成”的幕あけ

最後にトップ話を一言

お国自慢の一つに、熊本の火を吹く阿蘇の山、日本一の富士の山に対抗して、伊予のお国自慢。

「天を突くような高い山が伊予にはあるが、余り高すぎて今は寝かせてある。それが佐田岬半島である」と。

戦争、敗戦、振興繁栄と激動の昭和六十余年の歴史に終りを告げ、新しい「平成」の幕明けとなつた。

佐田岬地域が一丸となって、寝ている山をふるい立たせなければならぬと、平成元年に記す。

さとセンターを設立

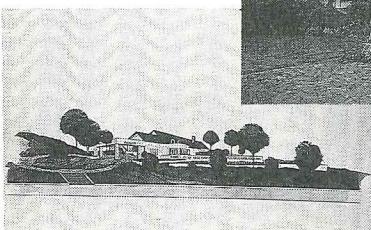
従業員は、都会へ出て行っている若者のUターンで。

③シンボルとしての目玉の風車と併せて、風力エネルギーを利用して温室栽培へのチャレンジ

### ▼レストラン 完成予想図 (5月オープン予定)



▲ふるさと  
自然の家  
“ブリーズハウス”



## 木造建築の良さを見直そう

# 全国「木」のフォーラム開催

久万町役場 中岡 登

いま林業は、大きな危機に直面しており何とかして林業を振興させたい、停滞を打破したい、そんな願望は全国の林業生産町村の共通の命題である。木材価格および需要の低迷の原因は、外材との競合、代替材、建て方、住み方の変化、防災規制など様々である。

久万町では、木造建築の良さを再認識し、木造文化の復興をテーマに、去る八月「ミニ・木のフオラム」を土台にし、在来の軸組工法による木造建築の再建を目指し、全国の建築、林業関係同志に呼び掛け、去る十一月十二・三日、上浮穴産業文化会館で「全国木のフオラム」を開催した。

この木のフオラムは久万町、(財)愛媛県まちづくり総合セン



ター、(財)愛媛の森林基金、えひめ地域づくり研究会議、久万町森林組合の五団体の共催。愛媛県、内外から約三百名が参加した。

木造で建築してみたが、長い間のブランクは大きく、設計、建築技術者の不足、乾燥材の確保、加工施設など多くの問題点のあつたことをなどを報告した。

続いてカナダのジョン・M・パウルス氏から「カナダの木造建築の技法」と題し、スライドでカナダのツーバイフォーによる木造建築を紹介。「日本では木構造の建築は段々落ちている。ツーバイフォー工法、在来工法何れでもよいが木構造建築を強力に推進せねばならないと思う。国産材生産地にコンクリートの建物がどんどん建っているようだと木造が負けてしまふのではないか」と話された。

### —木造は日本の風土にマッチ—

久万美術館の建築を指導した文化庁主任文化財調査官半澤重信先生は「私は博物館建築に携わってゐるが、一番気になるのは空気の

状況である。コンクリートの建物は、アルカリ分、水分、乾燥などの問題で対応に気を使っている。住宅でも同じことがいえる。コンクリートで池を作り鯉を入れるとすぐ死んでしまう。つまり、そのような性質のある家を作ることは何事かと思っている。

木がなぜ日本で使われるようになったか、それは湿度が高く、地震が多いからである。木は湿度を調整し、大きな材は火にも強い。木造は日本の風土に合っている。」と前置きされ、「日本の伝統的木造建築の技法」と題し、古来の寺社仏閣建築の技法をスライドを交え講演された。

このあと、町民館に会場を移し交流会がもたれた。講師の先生方を中心に各地の情報が交換され、全国に通ずる同志の深い絆を結ぶことができた。

### 二日目は、

「暮らしの中から木造建築を考える」と題して、日本女子大学家政学部住居学科教授小川信子先生の基調講演が行われた。先生は、

## えひめ地域づくり研究会議

スウェーデン人の住居管理の素晴らしさを例に引きながら、毎日生活の中で親から受けられ伝えられてきた住居の管理や住まい方など、住居としての温もりがあったことを次のように語られた。

「それが今日では全く身につくことがなくなつた。それは身の回りに木がなくなつたからである。木ではないが木の様に見えるような材料が使われるようになり、生

活の仕方、住み方が変わってきた。

### —本物の文化を子供達に—

現在“住教育”ということばが

言われるようになつた。住教育とは何か。それは人間教育である。

木でないものを木であるように見せる『エセ文化』をつくつてきた。子供達に本物は何なのかを伝えたい。私達の責任として『エセ文化』を住居の中で伝えないようにしたものである。

### —木の生産者に—

木の家具や道具が現在は非常に高く、昔のようない私達の手に届かなくなつた。日用品だったものが今は工芸品となつていて。生産の

方法によって私達の手に戻るのではないだろうか。建築材料だけではなくて、広く木質の材料が使えるよう積極的に考えてもらいたい。」

### ●パネルディスカッショニ

#### 木造建築の再開発とその問題点

コーディネーター  
愛媛大学

名誉教授 猪瀬 理 氏

パネラー

株日本総合建築事務所

常務 細田 治隆 氏

熊本大学工学部

教 授 木島 安史 氏

日本女子大学家政学部

教 授 小川 信子 氏

文化庁文化財保護部

文部技官 半澤 重信 氏

猪瀬「木造資材としての林業で育

てた木材がまことに冷え込んだ状況にある。活気を取り戻さないと

山から里におりてしまい山の保育管理は出来なくなり荒れてしまう

と思う。林野庁はじめ各関係機関においても木材需要拡大運動が推進されている。

今日は、権威ある先生方にまでいただき、久万町の生産地においてお持ちの知識のよりぬきの所をじ披露いただくことに深い意義があると思います。」

### —木が好きに・木の教育を—

細田「設計者の立場から申し上げますと第一に『木は高い』第二に『木は燃える』が問題となります。

適材適所の言葉は、木の使い方に對する言葉である。

土台には腐りにくい桧を、梁には粘り強い松材を、柱には柔らかい杉、桧を使います。

昔は、家具から食器にいたるまで木でした。女の子が生まれると

桐を植え、桐のタンスを持たせる

親の気配りが生活の中についた。

これが日本の木の文化ではなかつたか。設計する場合、目的・環境

### —木製品は高い—

「生産地の方に要望は現地生産、

現地加工システムを確立して欲しい。

これからも木造は大規模に使われ

る時代ではないと

思う。これは社会のニーズの問題で

もある。生活の広い範囲で、住宅か



木材は軽くて強く、調湿作用もある。その他、物理的に実に素晴らしい、さらに自然の材料としている。人工的材料は足元にも及ばない人間的な材料である。しかし木は燃えやすい欠点をもつてゐる。戦後都市から追放されたのもそのためである。

いま木が見直されようとしているが、次の流行に終わらせないためには、適材適所に木を使う方向で考えるべきである。燃える性能の部分は他のものでカバーする。

防火施設でカバーすることが順当である。」

ら家具、食器に至る広い分野の需  
要に答えていくべきであろう。少  
量多品種生産が社会のニーズに合  
うのではないかと思う。

コストが高いことは、人の問題  
に帰着するのではないか。木はある  
が山から出する人がいない、大工  
さんがいない、木造設計者がいな  
い、若い後継者がいない。

今の都市生活者は木に接する機  
会が少ない、木の良さも知らない、  
次の世代の人々に木の良さを知つて  
もらうことが大切である。

木が好きだったら木の仕事をす  
るし、少しごらう高くとも木を使  
う、そんな人を増やすことが木の  
再開発にとって大事であると思う。  
それは木の教育である。植林現場、  
美しい人工林、加工体験のできる  
場の提供、素晴らしい木の建築、  
家具などの木の文化に接する場を  
つくり、見せ、利用させることが  
大切ではなかろうか。」

### —含水率・強度計算は山で—

木島「在来工法は、確立された工  
法ではなく時代時代に変化したも  
のである。

コストが高いことは、人の問題  
に帰着するのではないか。木はある  
が山から出する人がいない、大工  
さんがいない、木造設計者がいな  
い、若い後継者がいない。

今は、つくり手も設計者も時代  
が変わっている。金物はよいとは  
思わないが、金物と木の組合せを  
やつてみるべきである。

木は割れる。私は割れてもよい  
と思う。割れても家はもつていい。  
割れた木の構造計算をコンピュー  
ターにさせればよい。そうしない  
限り木が割れることが欠点とい  
うことになる。これから研究テー  
マである空海ドームの場合は集成  
材を使った。(瀬戸大橋'88「空海  
ドーム」など先生の設計された建  
築物をスライドで紹介)

山で全部四メートルに切ってし  
まっている。そのため通しで使い  
たい場合つなぐ作業をしなければ  
ならない。太い材は芯までの乾燥  
がなかなか難しい。山で葉枯らし  
を注文したい。

木は燃える、燃えないという話  
にしたという感じである。在来工  
法のように単純な木造建築は考  
えられないか。」

質問「昔の学校と今の学校とは體  
分建て方が違っている。鉄骨を木  
にしたという感じである。在来工  
法のように単純な木造建築は考  
えられないか。」

木島「鉄筋で作ると簡単です。安  
くでき、工事も早く、設計も楽で  
す。木造だからきれいで感激する。  
構造を見せて柔らかい空間の表現  
法にして、力学だけで決まらない  
現象がある。人間の動きと建築と  
の関係を見ると鉄骨でやすく作れ  
ばよいとばかりいえない効果があ  
る。それがいつもそうしなければ  
ならないとは思っていない。」

木は燃える、燃えないという話  
ですが、火災が起きたらどうする  
かばかりの論議がされている。私  
たちは火を起こさないよう注意し  
ている。それを必ず起きる前提に  
している現代社会はおかしい。」

林業と地域づくりを目指し、全  
国に発信し問い合わせた木のフォー  
ラムであった。

これを機会に林業活性化に向  
け、それぞれの地域との情報交換  
を期待するものであります。

皆様からの温かいご支援に対し  
心からお礼申し上げます。



半澤「人間にとつて木の持つ柔ら  
かな空間は、どこかをくすぐるの  
ではないか。このことから、他の

# えひめ地域づくり研究会議

## 提詩パートⅡ

君よ、何のために真実でありえるのか

樹芸の郷 久万高原塾 渡辺 浩一

君よ何のために真実であるのか  
君よ何のために真実でありますか

君よ何のために真実たりうるのか  
君よ何のために真実なのだ

君よ何の真実だ  
君よ真実か



ランナー。

「愛とは出向くこと」君は努めもしてきた  
我等も習おう君の生きざま  
しかし「あなた」なる人格は近くて遠い  
私はあなたのみもとにひれ伏す使徒である

君よ、君は若い  
永遠のまちづくりランナー

君は何のために真実でありえるのか  
君にも解らぬ人間の宇宙の神祕なれど

人は永遠の謎である  
ただそこにわからうとする人間の歩みがある

歩みがあゆみ寄り歴史を創る  
君と我等も人間の歴史である

なれど明かす責めを我等にあわれみ給え  
君よ何のために真実でありえるのか

人には永遠の謎である  
ただそこにわからうとする人間の歩みがある

歩みがあゆみ寄り歴史を創る  
君と我等も人間の歴史である

君は何のために真実でありえるのか  
まだそこにわからうとする人間の歩みがある

歩みがあゆみ寄り歴史を創る  
君と我等も人間の歴史である

君は何のために真実でありえるのか  
それよりも君は苦労を数々乗りこえてきた

君よ何のために真実でありえるのか  
語りもした 泣きもした 笑いもした

君よ何のために真実でありえるのか  
たゞそこにはうとをする人間の歩みがある

歩みがあゆみ寄り歴史を創る  
君と我等も人間の歴史である

君は何のために真実でありえるのか  
それよりも君は苦労を数々乗りこえてきた

君よ何のために真実でありえるのか  
ああ、君は何をめざそうとするのだ

君よ何のために真実でありえるのか  
ああ、君は何をめざそうとするのだ

君よ何のために真実でありえるのか  
君の本質、それは我等のもの

それはちがうのか

## 地域への愛

言葉は簡単だが全てを弁明できはしまい

ほぞをかむ想いのだけが、私の郷土の愛着空

間であり、意味空間の時間体験である

君は何のために真実でありえるのか  
ムラおこしの地域づくり

あるいは自分達づくりとマチの活力化  
ちがう!!

君は内なる君の世界と、外なる君の世界の対  
立の現存である

君は内なる君の世界と、外なる君の世界の対  
立の現合である

真理の追求

## 第2回シンポジウム「2001年心のまちづくり」 —景観からのまちづくり—のご案内

- とき 平成元年 3月4日(土) 13時00分~17時00分  
□ ところ 住友倶楽部(新居浜市王子町2番4号) ☎ 0897-37-2047  
□ 参加費 1,500円  
□ 内容 ● 基調講演 「景観からのまちづくり」  
講師 田端 修氏(大阪芸術大学助教授)  
● パネルディスカッション  
パネラー 田中 滋夫氏(都市デザイン主宰)  
長谷川 逸子氏(建築家)  
宮内 宏氏(彫刻家)  
コーディネーター 柏谷 増男氏(愛媛大学教授)  
□ 主催 (社)愛媛県建築士事務所協会  
□ 共催 建築士会新居浜支部・えひめ地域づくり研究会議。  
(財)愛媛県まちづくり総合センター  
□ 趣旨 ここ数年来各地で、それぞれに工夫をこらした「まちづくり運動」が進められています。それは、戦後経済成長の過程で創られた、どこでも同じ様な特徴の無い、画一的な町の進行、現代の生活空間の実情に対する反省としてとらえることができます。  
このような画一的な環境に育った子供達にとって、我が街は「ふるさとの風景」となりうるものでしょうか。また、その子供達はどういう環境を創っていくのでしょうか。  
街づくりを「見える環境」=「景観」を考えることから「快適な街並みデザイン」に積極的に取り組み「文化的な街づくり」の一助とする目的に、今回のこのシンポジウムを企画いたしました。

□ お問合わせ先

平成元年2月20日の〆切となっていますので参加希望の方は下記までお問い合わせ下さい。

※ なお、定員制限が200名となっておりますので、あらかじめご了承下さい。

〒790 愛媛県松山市三番町6丁目5番地7

(社)愛媛県建築士事務所協会

TEL (0899) 45-5200

FAX (0899) 45-5318

まちづくり活動の情報誌として、  
この「舞・たうん」を隔月で発行し  
ております。

皆様からのレター通信誌として活  
用下されば幸いです。

次回「舞・たうん」特集は  
“くらしの風景”です。

内容についてのご意見や、活動内  
容についての記事など気楽にどしど  
しお寄せ下さい。

お待ちしています。

「舞・たうん」編集係

二人のGAL(丹下・久保田)まで。

〒790 松山市道後一萬の二

(財)愛媛県まちづくり  
総合センター

TEL〇八九九(二五)五五五七  
FAX〇八九九(二五)六六八〇